

Melior

Optimización
Industrial



Nuestra filosofía

Filosofía Kaizen:

Las cosas siempre se pueden hacer mejor
(¡y con menos recursos!)



Nuestra filosofía

Una convicción

Una convicción:

La inercia del “siempre se ha hecho así”
provoca fuertes resistencias al cambio.



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

Nuestro oficio:

Les acompañamos hasta sus objetivos aportando soluciones de optimización con resultados probados.

Miguel Fenollosa // miguelfenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927



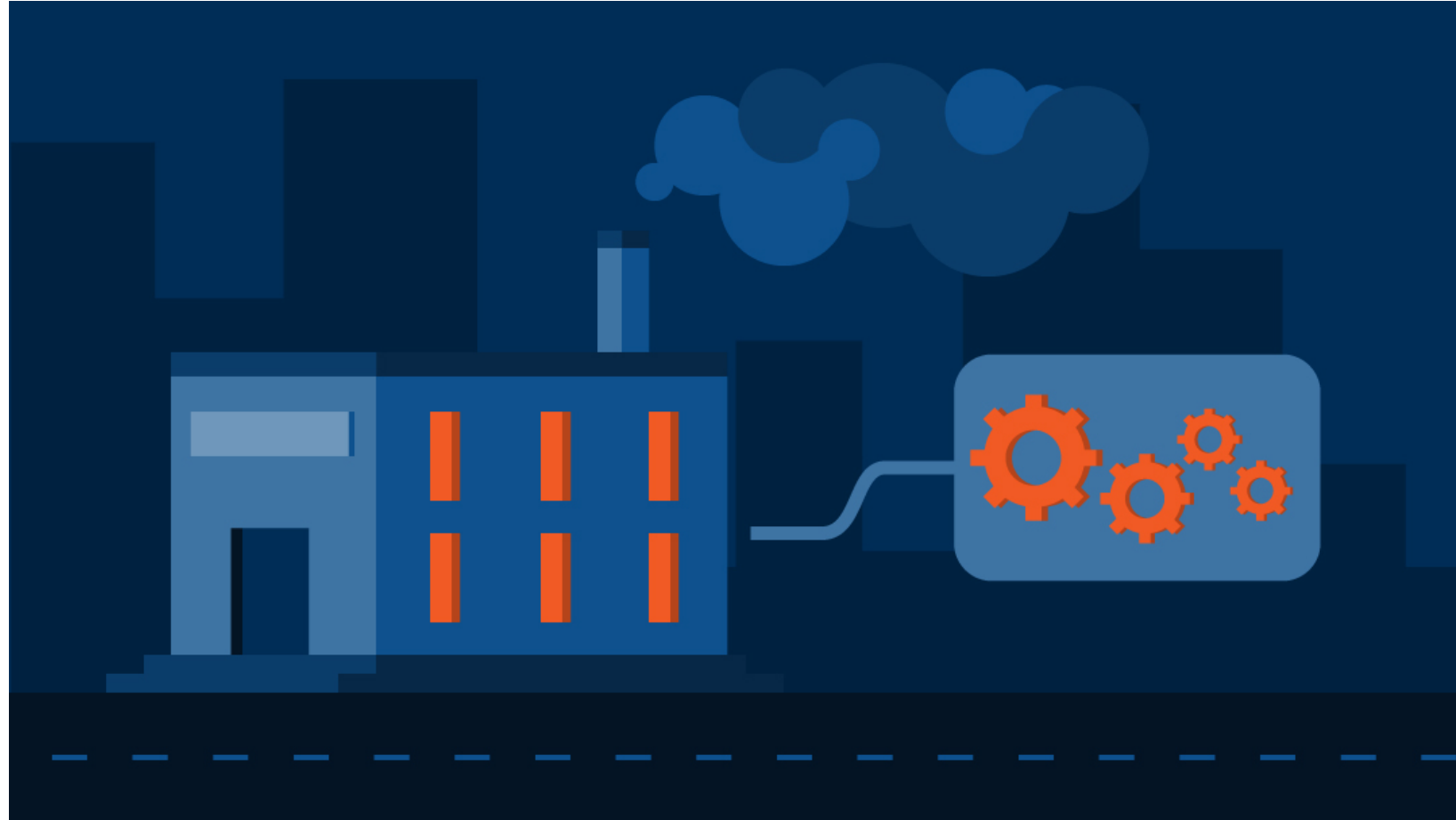
Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior



Miguel Fenollosa // miguelfenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior

Problema:

Falta de espacio

Solución ineficiente:

Ampliación de los almacenes

Solución Melior:

- Aumento de los rendimientos
- Optimización del stock
- Método 5S's

Nuestra filosofía
Una convicción
Nuestro oficio
**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior

Problema:

Incapacidad de afrontar los pedidos

Solución ineficiente:

Compra de nueva maquinaria

Solución Melior:

Aumento de la capacidad productiva



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior

Problema:

Necesidad de reducir costes

Soluciones ineficientes:

- *Despidos*
- *Venta de maquinaria*
- *Reducción de las instalaciones*

Soluciones Melior:

- Mejora de la calidad (Yield)
- Optimización del consumo eléctrico
- Agrupación de los envíos
- 5S's

Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior

Problema:

Falta de liquidez para el crecimiento

Soluciones ineficientes:

- Postergación del crecimiento
- Endeudamiento con el banco

Soluciones Melior:

- Optimización del stock
- 5S's



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior

Problema:

Necesidad de aumentar/reducir la plantilla
Dificultad para evaluar a los empleados

Solución ineficiente:

Contrataciones y despidos intuitivos
de plantilla

Soluciones Melior:

Evaluar las capacidades para
cuantificar los activos más valioso

Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

**Soluciones
innovadoras**

Soluciones Innovadoras - Melior

Problema:

La contratación de expertos en eficiencia es muy cara

Solución ineficiente:

Considerarlo una necesidad exclusiva de empresas grandes

Soluciones Melior:

Subvención de proyectos innovadores por parte del estado

Nuestra filosofía

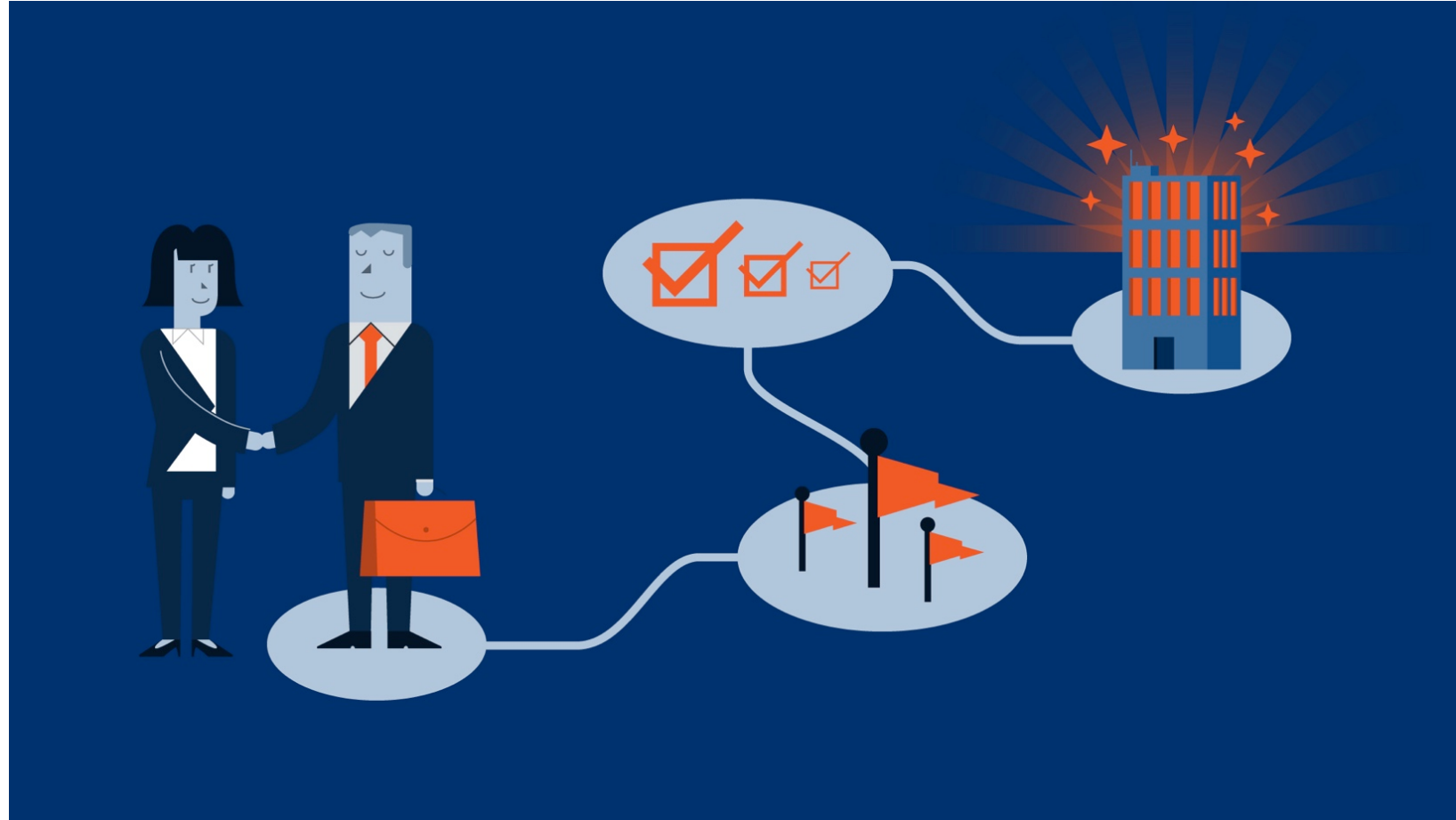
Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 1: Agroalimentación



Miguel Fenollosa // miguelfenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 1: Agroalimentación

Empresa 1:

Productor de yogurt con un 35% de cuota de mercado.

Estrategia

Alineación de una campaña de marketing con la mejora las líneas de producción en:

- Rendimientos
- Calidad (Yield)
- Costes

Recursos

No se necesitó inversión en:

- Nueva maquinaria
- Recursos humanos



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 1: Agroalimentación

Metodología

1. Definición de las **necesidades de la empresa**, junto a la directiva.
2. Definición de los **objetivos de cada departamento**, junto con sus responsables. Alineación con el objetivo común.
3. Implantación de **indicadores de rendimiento (KPI's)** conforme a los objetivos preestablecidos.
4. Formación del personal en la **metodología de mejora**.
5. Aplicación de la **Mejora Continua** hasta la consecución de los objetivos.



Nuestra filosofía

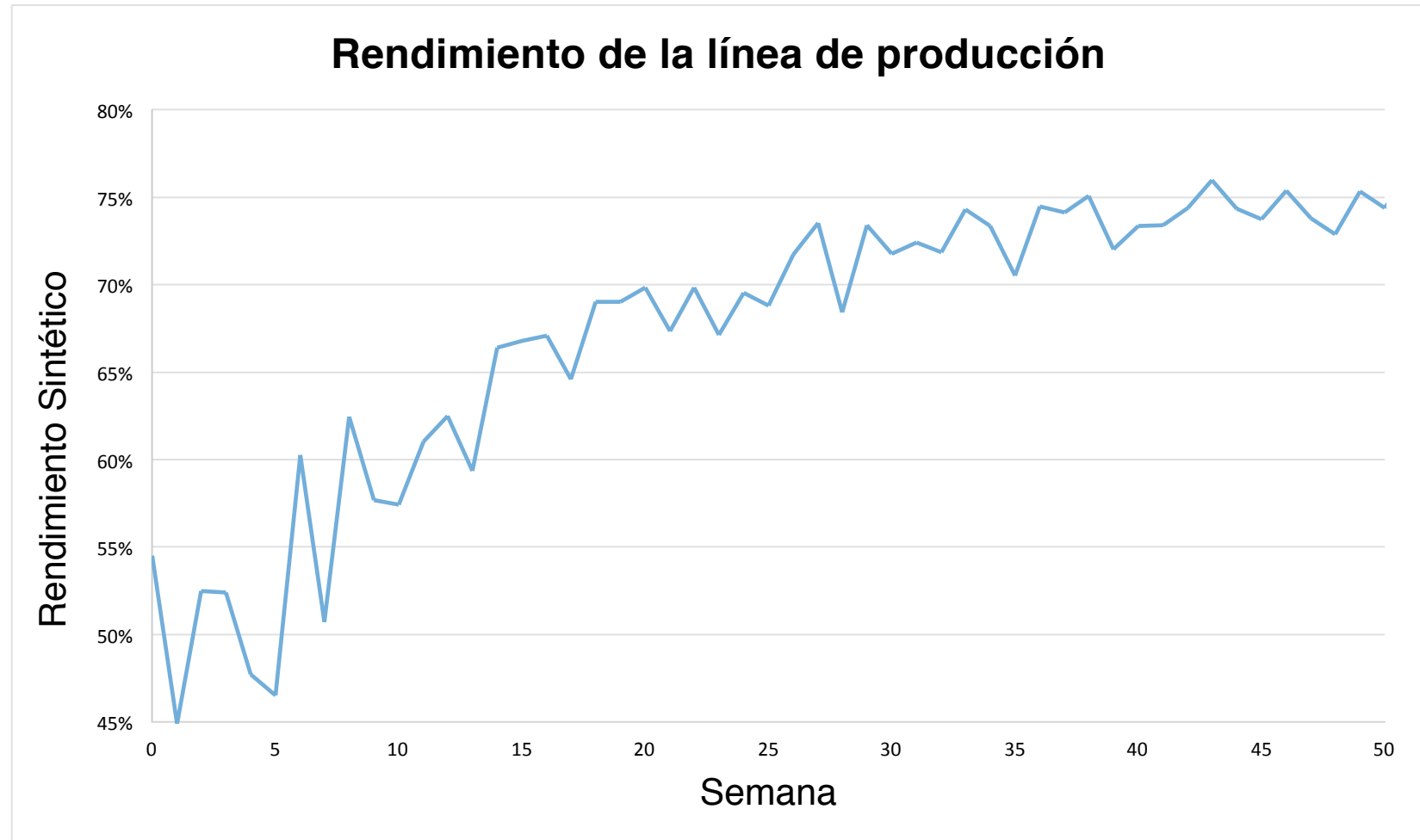
Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 1: Agroalimentación



Miguel Fenollosa // miguelfenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927



Nuestra filosofía

Una convicción

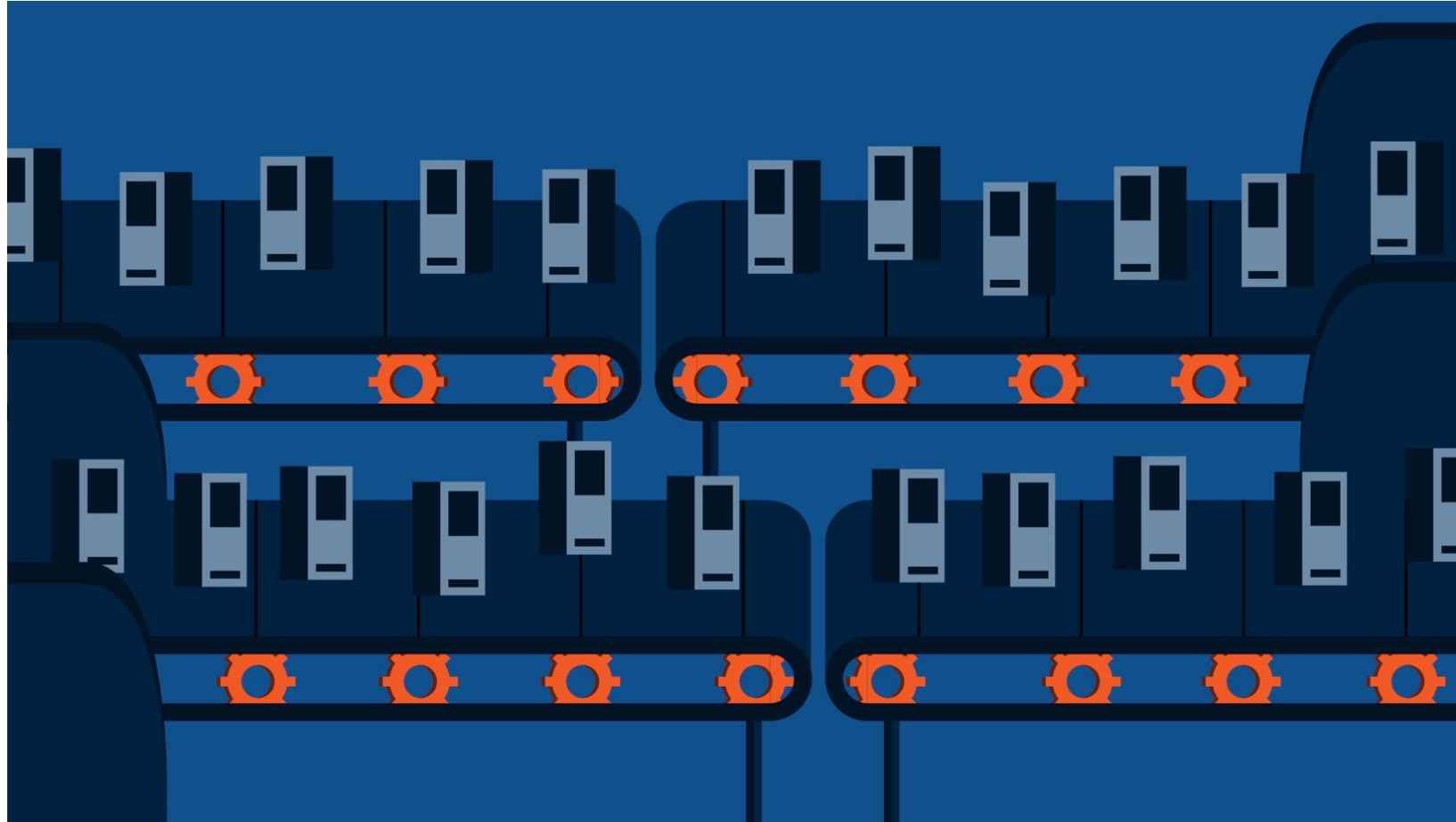
Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 2
Industria Química

Proyecto 2: Industria Química



Miguel Fenollosa // miguelfenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 2
Industria Química

Proyecto 2: Industria Química

Empresa 2:

Fabricante de detergente y productos de limpieza.

Estrategia

Afrontar la estacionalidad de las ventas y un posible incremento de las mismas mediante:

- Aumento de la capacidad de producción
- Cálculo del inventario según necesidades
- Liberación de espacio
- Liberación de capital. Destinación a Marketing

Recursos

No se necesitó inversión en nueva maquinaria ni recursos humanos



Nuestra filosofía

Una convicción

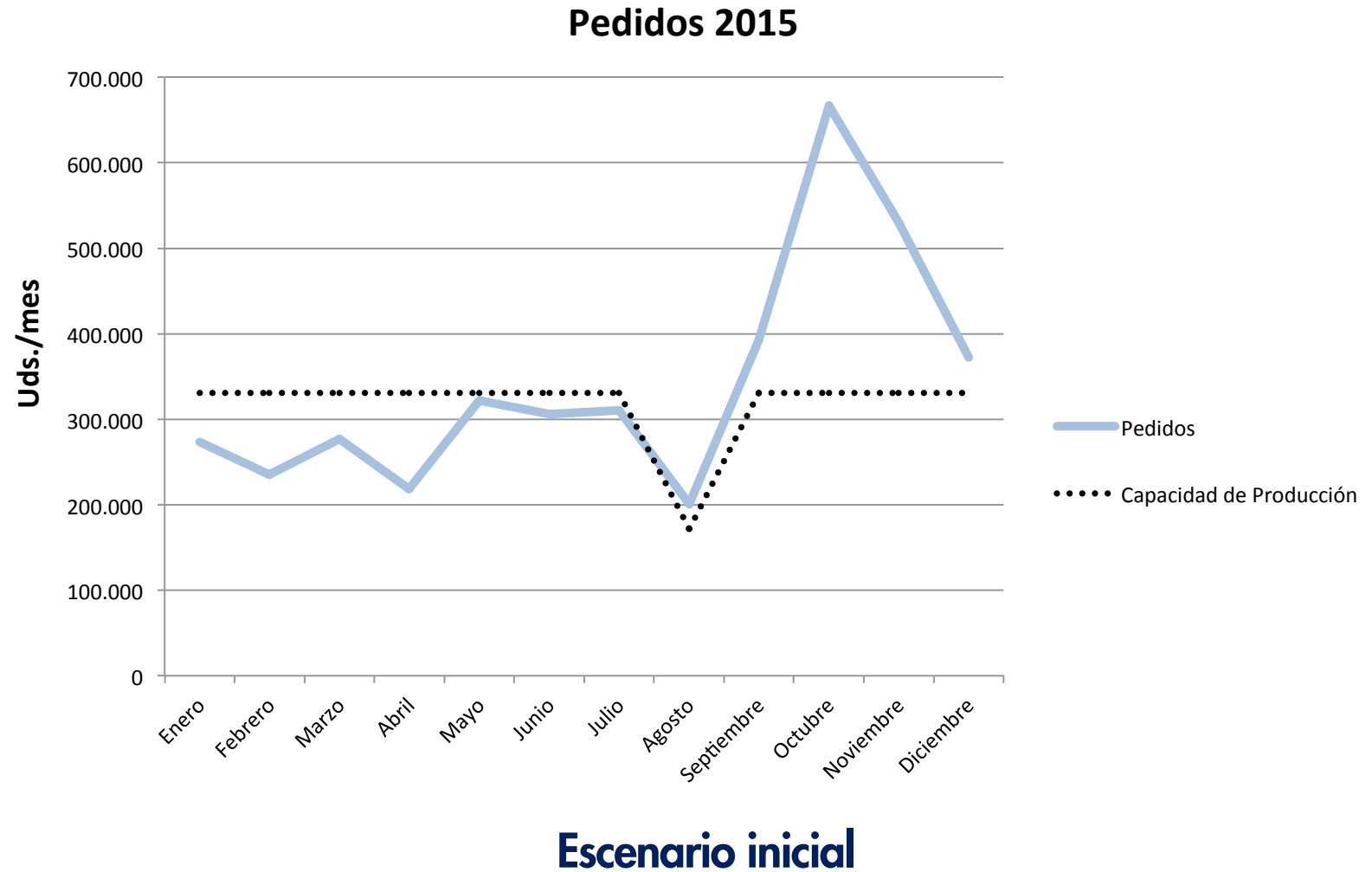
Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 2
Industria Química

Proyecto 2: Industria Química



Nuestra filosofía

Una convicción

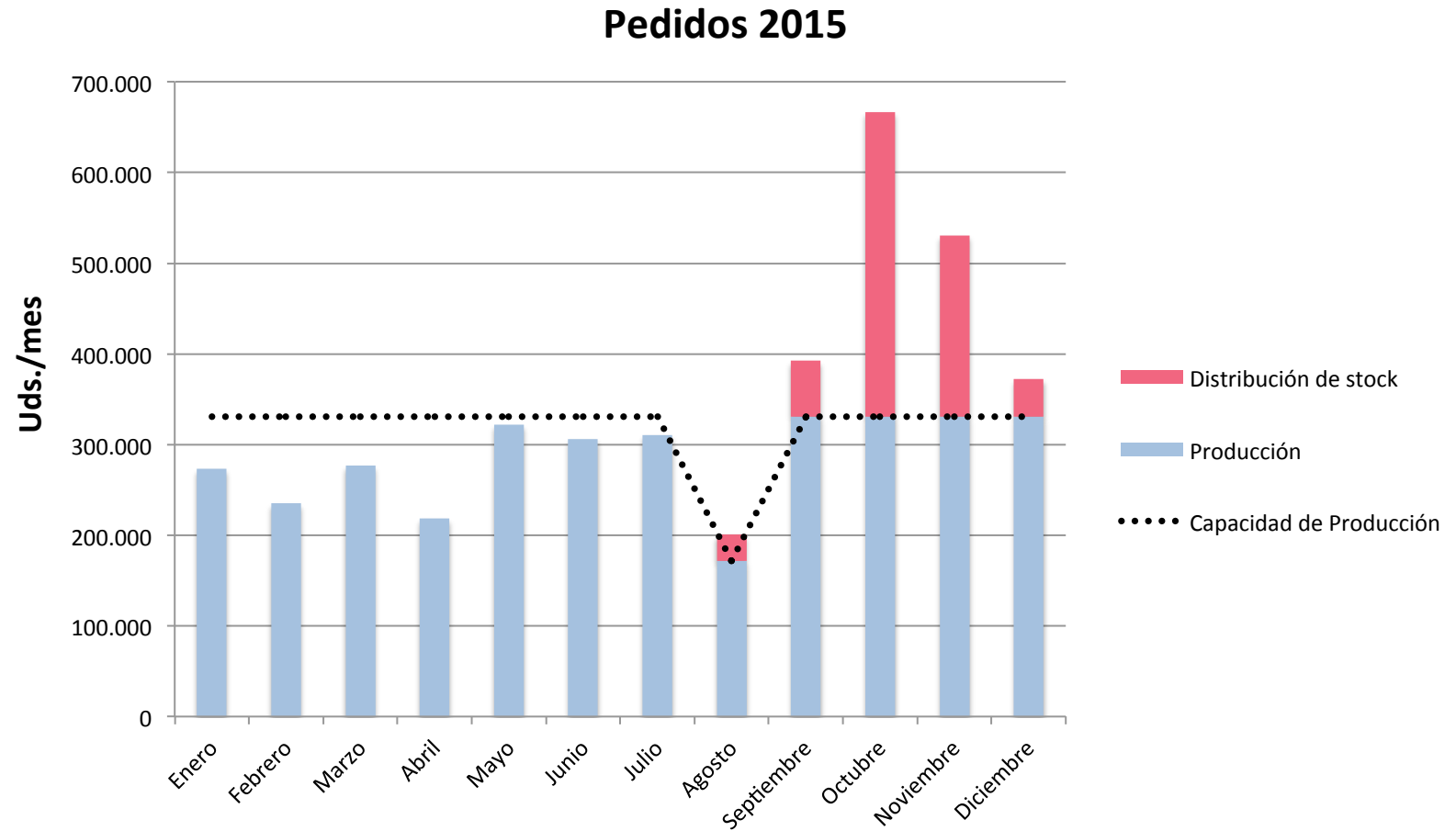
Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

**Proyecto 2
Industria Química**

Proyecto 2: Industria Química



Cuando la demanda excede la capacidad de producción **es asumida por el stock**



Nuestra filosofía

Una convicción

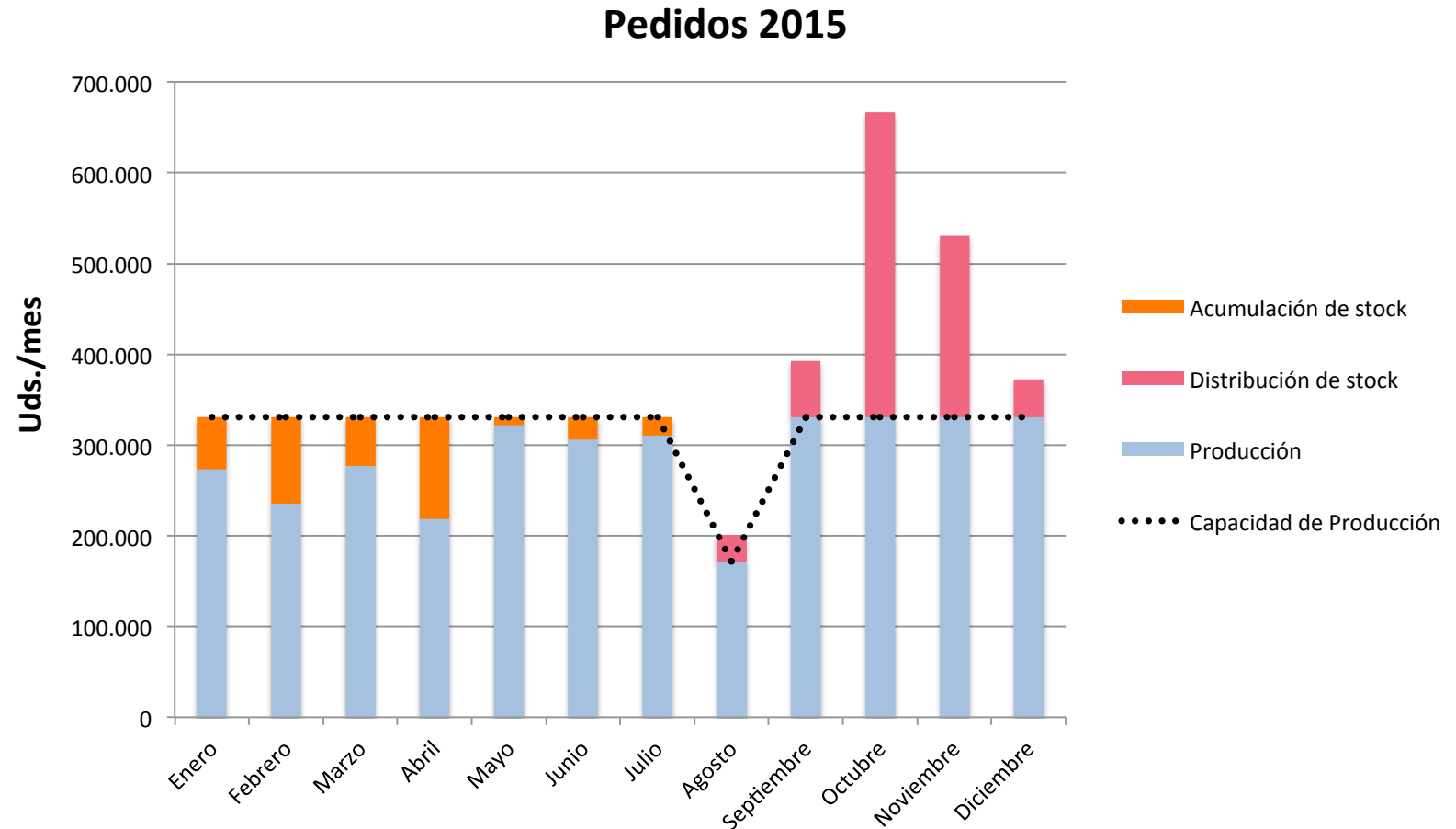
Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

**Proyecto 2
Industria Química**

Proyecto 2: Industria Química



Por lo cual es necesario producir el resto del año a toda capacidad → **Elevados los costes de almacenaje**



Nuestra filosofía

Una convicción

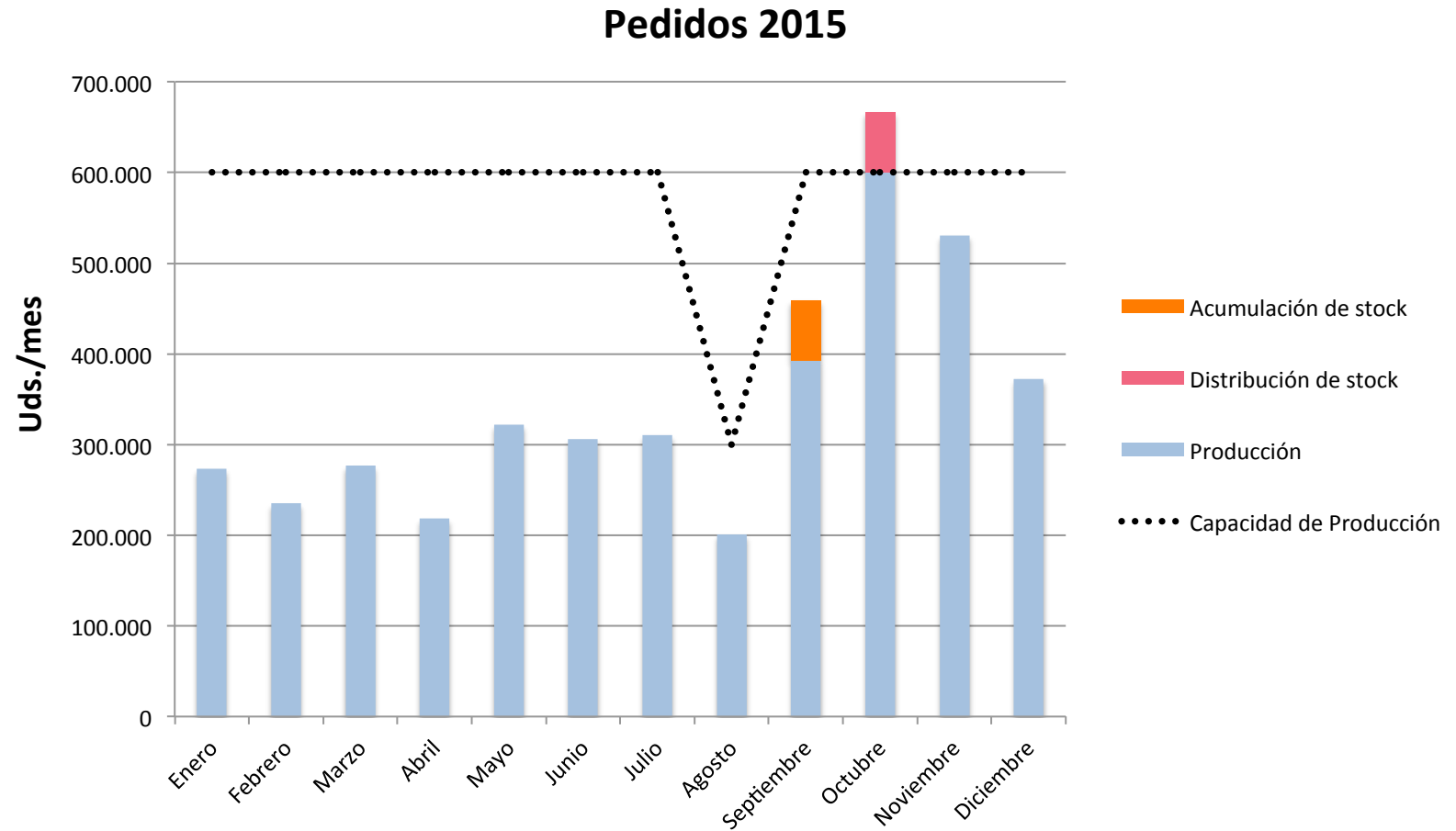
Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 2
Industria Química

Proyecto 2: Industria Química



Nuevo escenario al aumentar la capacidad de
producción **sólo por medio de la metodología**



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 2
Industria Química

Testimonios

Testimonios



Miguel Fenollosa // miguelfenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927



Nuestra filosofía

Una convicción

Nuestro oficio

Soluciones
innovadoras

Proyecto 1
Agroalimentación

Proyecto 2
Industria Química

Testimonios

Testimonios

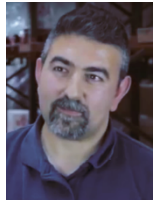
"Esta metodología nos ayudó a bajar costos y a mejorar calidad. Los resultados fueron ampliamente satisfactorios."

Raúl Ortiz, Gerente de plantas de lácteos, **Yoplait México**



"Me ha sorprendido. Hay detalles que no veíamos a causa de la rutina que hacen ganar tiempo y producción."

Abel Núñez, Jefe de Producción, **Productos Codina**



"Aportaron las soluciones técnicas más apropiadas, mejorando la producción y los costes."

Jesús Palacios Arandilla, Jefe de Grupo, **Urbaser**



¡Gracias por su atención!

Miguel Fenollosa

Melior Optimización Industrial
miguelphenollosa@meliorindustrial.com
+34 678 749 927

